

## Capaian Kinerja 2021

### Capaian Kinerja Organisasi

Komitmen BPTP Balitbangtan Maluku untuk melaksanakan pembangunan pertanian di tahun 2021 lebih difokuskan untuk kegiatan strategis Nasional dalam hal ini program strategis kementerian pertanian, program strategis Badan Litbang (perbenihan), Diseminasi Inovasi Teknologi Pertanian dan program strategis daerah. Semuanya tertuang dalam perjanjian kinerja BPTP Balitbangtan Maluku tahun 2021. Sesuai dengan peraturan Presiden No. 29 tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) dan peraturan menteri pendayagunaan aparatur Negara dan reformasi birokrasi No. 53 tahun 2014 tentang petunjuk teknis perjanjian kinerja, pelaporan kinerja dan tata cara riveuw atas laporan kinerja instansi pemerintah.

Perjanjian Kinerja (PK) adalah lembar/dokumen yang berisikan penugasan dari pimpinan instansi yang lebih tinggi kepada pimpinan instansi yang lebih rendah untuk melaksanakan program/kegiatan yang disertai dengan indikator kinerja. Melalui PK terwujud komitmen penerima amanah dan kesepakatan antara penerima dan pemberi amanah atas kerja terukur tertentu berdasarkan tugas, fungsi dan wewenang serta sumberdaya yang tersedia. Dengan demikian target kinerja yang diperjanjikan juga mencakup outcome yang dihasilkan dari kegiatan tahun-tahun sebelumnya, sehingga terwujud kesinambungan kinerja setiap tahunnya. Sesuai dengan kedua peraturan yaitu Perpres No 29/2014 dan Permen PAN dan RB 53/2014 tersebut, perjanjian kinerja BPTP Balitbangtan Maluku tahun 2021 berisikan indikator kinerja utama beserta targetnya, dimana indikator kinerja tersebut memenuhi kriteria-kriteria yang ditetapkan, yaitu spesifik (*specific*), dapat diukur (*measurable*), dapat dicapai (*attainable*), berjangka waktu tertentu (*time bound*), dan dapat dipantau dan dikumpulkan. Tabel 8 menjelaskan tentang perjanjian kinerja yang disepakati Kepala Balai dengan Kepala Balai Besar Tahun 2021 berdasarkan target capaian kinerja dan realisasi indikator kinerja berdasarkan PK.

Berdasarkan Rencana Strategis Badan Litbang Pertanian 2020 – 2024 dan Rencana Aksi BBP2TP 2020 – 2024, maka BPTP Maluku melalui Rencana Operasional menyusun target kinerja Tahun 2020 – 2024 yang dituangkan dalam indicator kerja utama (IKU) seperti tersaji pada Tabel 6.

Tabel 6. Target Indikator Kinerja BPTP Balitbangtan Maluku 2020 – 2024

No	INDIKATOR KINERJA	TARGET INDIKATOR KINERJA (202-2024)
1	Jumlah Inovasi teknologi Spesifik Lokasi	10 Teknologi
2	Jumlah teknologi yang Didesiminasikan ke Pengguna	10 Teknologi
3	Jumlah Model Pengembangan Inovasi Pertanian BioIndustri	0 Model
4	Jumlah Rekomendasi Kebijakan Pembangunan Pertanian Wilayah	3 Dokumen
5	Jumlah laporan Kerja Sama Pengkajian, Pengembangan dan Pemanfaatan Inovasi Pertanian	5 Dokumen

### Perjanjian Kinerja BPTP Balitbangtan Maluku dari Tahun 2020 – Tahun 2021

Perjanjian kinerja BPTP Balitbangtan Maluku dari Tahun 2020 - Tahun 2021 seperti yang terdapat pada Tabel 7 dibawah ini:

Tahun	Target	Capaian	Teknologi
2020	2	5	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Perbaikan Inovasi Teknologi Pembibitan Cengkeh Mendukung Upaya Pengembalian Kejayaan Tanaman Rempah di Maluku</li> <li>2. Model Pengembangan Lumbung Pangan di Wilayah Perbatasan Maluku</li> <li>3. Pengembangan Sumberdaya Genetik Tanaman Spesifik di Maluku</li> <li>4. Teknologi Perbenihan Pala dan Cengkeh</li> <li>5. Benih Padi Biovertifikasi Varietas Inpari IR Nutri Zinc [FS]</li> </ol>
2021	2	3	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Pengembangan Sumberdaya Genetik Tanaman Spesifik Lokasi</li> <li>2. Teknologi Perbenihan Pala dan Cengkeh</li> <li>3. Produksi Benih Padi Nutri Zinc (5 Ton)</li> </ol>
<b>Jumlah</b>	<b>4</b>	<b>8</b>	

BPTP Maluku selalu berupaya untuk dapat meningkatkan akuntabilitas kinerja yang dilaksanakan dengan menggunakan indikator kinerja yang meliputi efisiensi masukan (input), kualitas perencanaan dan pelaksanaan (proses) dan keluaran (output). Metode yang digunakan dalam pengukuran pencapaian kinerja sasaran adalah membandingkan antara target indikator kinerja setiap sasaran dengan realisasinya. Berdasarkan perbandingan tersebut dapat diperoleh informasi capaian kinerja setiap sasaran pada tahun 2021. Informasi ini menjadi bahan tindak

lanjut untuk perbaikan perencanaan dan dimanfaatkan untuk memberi informasi kepada pihak internal dan eksternal mengenai sejauh mana pencapaian sasaran yang telah ditetapkan dalam mewujudkan tujuan, misi, dan visi BPTP Maluku.

Tabel 8. Target IKK Renstra dan Realisasi IKK Perjanjian Kinerja Tahun 2021

No	Sasaran Pogram	Idikator Kinerja Kegiatan	Capaian Kinerja 2021		
			Target IKK	Realisasi IKK PK	Capaian IKK PK
1	Terdesiminasinya Teknologi ke Pengguna	Jumlah Pengembangan Sumberdaya Genetik Tanaman Spesifik di Maluku	1	1	100%
2	Benih Biofortifikasi	Jumlah Produksi Benih Padi Nutri Zink	5	6,1	100 %
3	Terlaksananya Dukungan Pengkajian dan Percepatan Diseminasi Inovasi Teknologi Pertanian (Layanan Internal dan Layanan Perkantoran )	Jumlah Layanan Internal dan Layanan Perkantoran	12 Bulan	12 Bulan	100%

BPTP Maluku telah melakukan beberapa kegiatan Pengkajian, Diseminasi dan kerjasama dengan instansi di daerah. Perkembangan terkini sangat berpengaruh terhadap kinerja BPTP Maluku dalam pembangunan pertanian daerah semakin meningkatkan perhatian Pemerintah Daerah terhadap kemajuan pembangunan pertanian di wilayah Maluku yang seiring dengan program otonomi dan pemekaran daerah.

BPTP Maluku sebagai penghasil teknologi tepat guna spesifik lokasi secara nyata telah diakui keunggulannya. Hal ini memberikan peluang bagi upaya peningkatan peran dan kerjasama yang semakin intensif dengan Pemda dan Stakeholder lain yang dirumuskan untuk menggali dan menyampaikan persepsi yang sama mengenai masa depan pembanguna pertanian dan pedesaan.

Hasil evaluasi dan analisis capaian kinerja BPTP Balitbangtan Maluku tahun 2021 dapat dijelaskan sebagai berikut :

Untuk kegiatan diseminasi komoditas strategis yang terdesiminasi ke pengguna pada tahun 2021 berdasarkan Perjanjian Kinerja (PK), ditargetkan sebanyak 1 output teknologi, hasil

realisasi capaian kinerja 100 %. Sudah banyak Inovasi Teknologi yang dihasilkan BPTP Balitbangtan Maluku yang bersifat praktis dan aplikatif serta dapat langsung dipraktekkan, oleh karenanya harus di diseminasi ke stakeholder/pengguna melalui kegiatan-kegiatan strategis guna mendukung keberhasilan dan meningkatkan pendapatan masyarakat.

NO	Sasaran strategis	Indikator Kinerja	Target	Realisasi	%
1.	Tersedia teknologi komoditas strategis yang terdesiminasi ke pengguna	Jumlah teknologi Komoditas Strategis yang terdiseminasi ke pengguna	2	3	100

Jumlah teknologi komoditas strategis yang terdiseminasi ke pengguna antara lain :

- (1) Teknologi Pengembangan Plasma Nutfah Spesifik Lokasi di Maluku. Kegiatan Pengembangan Sumber Daya Genetik (SGD) dilakukan di Kebun Koleksi SGD IP2TP Makariki Kabupaten Maluku Tengah



Kegiatan: Pengembangan Sumberdaya Genetik Tanaman Spesifik di Maluku

- (2) Teknologi Perbenihan Pala dan Cengkeh di Maluku. Kegiatan perbenihan Pala sebanyak 15.000 pohon dan Cengkeh 5.000 pohon yang dilaksanakan di Kota Ambon pada Halaman Kantor BPTP Maluku.



Kegiatan: Pembibitan Pala dan Cengkeh di Maluku

(3) Produksi Benih Padi Nutri Zinc (5 Ton)

Kegiatan Produksi Padi Nutri Zinc (5 Ton) dilaksanakan di Desa Waimital Kecamatan Kairatu Kabupaten Seram Bagian Barat dengan Lokasi lahan demplot 2 ha padi Inpari IR Nutri Zinc berlabel ungu (benih sumber). Hasil ubinan untuk luasan 2 ha adalah sebesar 6,1 ton atau terpenuhi target yang ditetapkan



NO	Sasaran strategis	Indikator Kinerja	Target	Realisasi	%
2.	Meningkatnya kualitas layanan public BPTP Maluku	Indeks kepuasan masyarakat (IKM) atas layanan public BPTP Maluku	3	3,78	

Hasil pengukuran Survei Kepuasan Masyarakat (SKM) akhir tahun anggaran 2021 BPTP Balitbangtan Maluku dengan jumlah responden 69 (enam puluh sembilan) orang, yang terdiri atas Semester I : 29 (dua puluh sembilan) orang dan semester II : 40 (empat puluh) orang, dengan nilai IKM Semester I masing-masing 90,61 dengan mutu pelayanan A (sangat baik); dan meningkat menjadi 94,50 dengan mutu pelayanan A (sangat baik). Rata-rata hasil nilai indeks yang didapatkan sebesar 3,78 dan setelah dikonversi, dikalikan dengan nilai dasar yakni 25 maka diperoleh nilai rata-rata survey 94 dengan mutu pelayanan sangat baik.

NO	Sasaran strategis	Indikator Kinerja	Target	Realisasi	%
3.	Penyiapan bahan penyusunan kerjasama	Jumlah jejaring dan kerjasama pengkajian teknologi pertanian yang terbentuk	0	2	100

Balai Pengkajian Teknologi Pertanian (BPTP) Maluku mempunyai tugas melaksanakan pengkajian, perakitan dan pengembangan teknologi pertanian tepat guna spesifik lokasi. Untuk menunjang kelancaran tugas itu, Kesie Kerjasama dan Pelayanan pengkajian, melaksanakan

Kegiatan Manajemen, yaitu Pengembangan Kerjasama dan Pendayagunaan Hasil Litkaji melalui penandatanganan MoU antara Kepala Badan Litbang Pertanian dengan Bupati maupun penandatanganan aksi kerjasama antara Kepala Balai dengan Kepala Dinas Kabupaten setempat.



Kegiatan: Kerjasama Pengkajian Teknologi Pertanian

Kegiatan pelaksanaan MoU dan Perjanjian Kerjasama (PKS) Tahun 2021, dilaksanakan dengan penandatanganan Perjanjian Kerjasama (PKS) antara Kepala BPTP Maluku dengan UPTD Sekolah Pertanian Pembangunan Provinsi Maluku dan Sekolah Menengah Kejuruan (SMK) Negeri 9 Kepulauan Sula Provinsi Maluku Utara

## **Keberhasilan, Kendala dan Langkah Antisipasi**

### **a) Kriteria Ukuran Keberhasilan**

Gambaran kinerja BPTP Balitbangtan Maluku tahun 2021 dapat diketahui dari hasil pengukuran kinerja sesuai dengan Perjanjian Kinerja (PK) yaitu dengan membandingkan antara realisasi dengan target yang ditentukan di awal tahun. Untuk mengukur tingkat capaian kinerja tahun 2021 maka digunakan metode scoring yang mengelompokkan capaian ke dalam empat (4) kategori kinerja yaitu : (1) sangat berhasil (capaian > 100%); (2) berhasil (capaian 80-100%); (3) cukup berhasil (capaian 60-80%); dan (4) kurang berhasil (capaian < 60%) terhadap sasaran yang telah ditetapkan.

Pada Tahun Anggaran 2021, BPTP Balitbangtan Maluku telah menetapkan empat (4) sasaran program yang akan dicapai. Empat sasaran tersebut selanjutnya dijabarkan lagi melalui indikator kinerja kegiatan (IKK). Indikator Kinerja Kegiatan tersebut, terdiri atas (lihat tabel 9) :

1. Jumlah teknologi yang terdiseminasi ke pengguna sebanyak 1 kegiatan realisasi sebanyak 1 kegiatan (100 %), " berhasil";

2. Tersedianya benih padi Nutri Zinc dengan target 5 ton, pelaksanaan di lapangan realisasinya menghasilkan 6,1 ton, (cukup berhasil) (100 %)
3. Jumlah jejaring dan /atau kerjasama pengkajian teknologi pertanian yang terbentuk 1 kegiatan, realisasinya 2 kegiatan ( berhasil) (100%)
4. Jumlah layanan pengkajian dan percepatan diseminasi teknologi selama 12 bulan dapat berjalan dengan baik (100%).

Capaian BPTP Balitbangtan Maluku tahun 2021 menunjukkan bahwa secara umum indikator sasaran seluruhnya dapat tercapai dengan baik. Tercapainya kinerja sasaran BPTP Balitbangtan Maluku dipengaruhi oleh beberapa faktor. Faktor yang mempengaruhi antara lain:

- Sarana dan prasarana penelitian serta sumberdaya anggaran cukup memadai untuk mendukung kegiatan pengkajian dan diseminasi seperti laboratorium, perpustakaan, pengolahan data, jaringan internet, dan lain-lain.
- Tata kelola yang selaras dengan standar manajemen ISO 9001:2008.
- Ketersediaan sumberdaya manusia, baik tenaga fungsional peneliti, penyuluh dan tenaga administrasi yang memadai.

## **b) Kendala**

Beberapa permasalahan yang dihadapi dalam pencapaian target kinerja adalah sebagai berikut :

- ✚ Adanya revisi anggaran yang berulang-ulang dan pandemic covid -19 menyebabkan kegiatan penelitian menjadi terhambat dan dihentikan karena pemotongan anggaran untuk penanganan covid-19
- ✚ Sebagian kegiatan pengkajian dan diseminasi teknologi pertanian, tergantung dari kebijakan sub sektor lain terutama dalam hal penentuan lokasi dan calon petani kooperator, sehingga diperlukan penyesuaian waktu pelaksanaan kegiatan di lapangan.

## **c) Langkah Antisipasi**

Beberapa permasalahan tersebut dapat dicarikan solusinya antara lain dengan :

- a. Merencanakan dan mempersiapkan pelaksanaan kegiatan secara cermat.
- b. Mempertimbangkan musim panen dan memprioritaskan pendanaan pada kegiatan pengkajian dan diseminasi yang memiliki musim panen kritis (panen awal dan akhir tahun anggaran).

- c. Meningkatkan kompetensi SDM peneliti dan penyuluh dalam rangka pencapaian sasaran mutu yang diharapkan.
- d. Menyusun analisis dan penanganan risiko secara cermat untuk mengantisipasi kendala-kendala yang mungkin terjadi selama pelaksanaan kegiatan.
- e. Melakukan padu padan pola kerjasama Balit Komoditas dengan BPTP agar terjadi transfer pengetahuan dari tenaga peneliti Balit ke peneliti yang ada di BPTP dan secara bertahap mengatasi permasalahan SDM yang belum memadai

### **Capaian Kinerja Lainnya**

BPTP Balitbangtan Maluku selalu mencoba menjadi lembaga pengkaji dan diseminasi yang bisa menjawab kebutuhan masyarakat Maluku secara umum melalui pelayanan informasi, dokumentasi, untuk itu membutuhkan standar yang dapat dijadikan acuan atau panduan untuk digunakan. Melalui *Web-site* BPTP Balitbangtan Maluku yang secara on-line dapat dilihat berbagai informasi mulai dari profil, renstra, penganggaran, diseminasi inovasi teknologi, dan informasi lainnya. BPTP Balitbangtan Maluku telah menetapkan standar kinerja Balai pada awal tahun 2021. Standar kinerja tersebut dituangkan dalam bentuk Perjanjian Kinerja (PK) Kepala Balai yang telah ditandatangani pada bulan Januari Tahun 2021 dan dalam perjalanan waktu, BPTP Balitbangtan Maluku sudah melakukan revisi Perjanjian Kinerja (PK) di Tahun 2021 dengan adanya revisi anggaran sudah sebanyak 10 (sepuluh) kali. PK tersebut berisi sasaran strategis, Indikator Kinerja Sasaran Strategis (IKSS) serta target kinerja yang ingin dicapai pada tahun 2021. Selain perjanjian kinerja (PK) kepala balai dengan kepala balai besar (lampiran 2).

Evaluasi kinerja BPTP Balitbangtan Maluku tidak hanya menganalisis perbandingan antara target dan realisasi kinerja, namun secara sistematis juga mencari akar permasalahan atas pencapaian kinerja yang belum memenuhi harapan, mengaitkan satu pencapaian kinerja dengan pencapaian kinerja lainnya (*cross-section*) serta membandingkan pencapaian kinerja tahun 2021 dengan kinerja beberapa tahun sebelumnya. Hal ini dilakukan sebagai bentuk upaya perbaikan kinerja BPTP Balitbangtan Maluku sehingga peningkatan kinerja secara berkesinambungan (*continuous improvement*) dapat terwujud.

Berdasarkan pengukuran kinerja, pencapaian kinerja BPTP Balitbangtan Maluku dapat dikatakan berhasil. Hal ini disebabkan oleh komitmen pimpinan serta tanggung jawab segenap penyelenggara kegiatan dan dukungan pegawai BPTP Balitbangtan Maluku dalam peningkatan kinerja, baik secara administrasi maupun pelaksanaan di lapangan.